


特定非営利活動法人
長岡産業活性化協会NAZE

平成25年度 事業報告・収支決算書

		平成25年度事業報告	
		交流部会	
<p>平成25年度の交流部会事業</p> <p>交流部会メンバー=会員数:42+オブザーバー:3</p>			
1. 産産ネットワーク構築事業	会員企業の工場見学会		
	非会員・県外企業の工場見学会		
2. 生産性向上支援事業	現場改善支援事業	ものづくりインストラクター派遣	
	5S活動推進事業	5Sセミナー 5Sチェック会	
3. 産学ネットワーク構築事業	産学人的ネットワーク構築事業	産学人的ネットワーク構築	
		企業HP改善 (*長岡大学村山研究室)	
	長岡造形大学生の提案を実施化		
<p>交流部会</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆第1回部会 出席者:23名 4月23日(火) NICOテクノプラザ ◆第2回部会 出席者:24名 5月22日(水) NICOテクノプラザ ◆第3回部会 出席者:27名 +長岡高専 渡邊校長のトークショー 6月26日(水) まちなかキャンパス ◆第4回部会 出席者:19名 7月25日(木) NICOテクノプラザ ◆第5回部会 出席者:24名 8月28日(木) 長岡商工会議所 ◆第6回部会 出席者:18名 9月26日(水) NICOテクノプラザ ◆第7回部会 出席者:15名 10月28日(水) NICOテクノプラザ ◆第8回部会 出席者:29名 +技大 岡本・吉武先生トークショー 1月28日(火) まちなかキャンパス ◆第9回部会 出席者:21名 ・5S成果発表会 出席者:45名 2月21日(金) まちなかキャンパス ◆第10回部会 出席者:18名 3月24日(月) まちなかキャンパス 			

1. 産産ネットワーク構築事業

(1) 会員企業の工場見学会

① ㈱システムスクエア・マコー㈱ (「豪技2013」認定企業)工場見学会

■ 8月8日(木)

「豪技2013」
・㈱システムスクエア:「X線」検査機
・マコー㈱:「ココット」

■ 参加者: 27名(うち学生8名)



㈱システムスクエアにて



マコー㈱にて



小川コンベヤ㈱にて



エヌ・エス・エス㈱にて

② 小川コンベヤ㈱+エヌ・エス・エス㈱工場見学会

■ 11月26日(火)

■ 参加者: 20名

(2) 県外企業の工場見学会 <富山県内企業2社見学>

■ 9月2日(月)~3日(火)

・コマツNTC㈱
・㈱不二越滑川事業所

■ 参加者: 19名



㈱不二越滑川事業所にて



コマツNTC㈱にて

2. 生産性向上支援事業

1. 現場改善支援事業

■ 9月~12月で支援実施(企業訪問実施回数5回(5日間))

- ・インストラクター: 国谷晃雄氏、堀井求氏
- ・参加企業(3社)と改善テーマ
 - 一 ㈱大菱計器製作所: 「偏心検査器の生産リードタイムの短縮」
 - 一 マコー㈱: 「ウレタン部品生産効率の向上」
 - 一 ㈱サカタ製作所: 「生産方法の見直しを行い、生産性を向上させる」
- ・各企業にて永年培われた企業風土に外部のプロからの課題指摘によって改善点が「見える化」され、参加企業経営者より感謝の声。



現場改善支援事業参加: ㈱大菱計器製作所

2. 5S活動推進事業

■ 5Sセミナー(7月17日、7月23日 2回開催)

- ・講師: 五十嵐正人氏(元東芝ホームテクノ取締役)
- ・演題: 「5Sによる職場の管理と改善・・・」
- 第1回: ①企業の体質改善と5S ②5Sの効果 ③現場の5S
- 第2回: ①職場の現状 ②5S推進の手順 ③5S推進の実践
- ・参加者: 2日間合計52名(前年度44名)



5S公開講座

■ 5Sチェック会・検討会(インストラクター: 鈴木二四雄氏、高橋三千雄氏)

- ・11月14日(木): 第1回5Sチェック会=Aグループ(4社: 24名)
- ・参加8企業: ㈱片山抜型製作所、㈱イトラスト、㈱小西鍍金、久保誠電気興業㈱、㈱倉品鐵工、エヌ・エス・エス㈱、(有)小林超硬研磨、㈱サカタ製作所
- ・11月28日(木): Aグループ検討会(7社: 16名)
- ・12月 3日(火): 第2回5Sチェック会=Bグループ(4社: 20名)
- ・12月13日(金): Bグループ検討会(8社: 20名)
- ・2月21日(金): 全体8社改善成果発表会を実施(10社: 45名)



5Sチェック会

3.産学ネットワーク構築事業

1. 産学人的ネットワーク構築事業

■産学人的ネットワーク構築

- ①長岡工業高等専門学校との産学人的交流会
「渡邊和忠校長のトークショー」
・平成25年6月26日(水)
・演題:「今、長岡工業高等専門学校は・・・」
- ②長岡技術科学大学との産学人的交流会
「岡本・吉武両先生のトークショー」
・平成26年1月28日(火)



渡邊校長



■企業HP改善支援(*長岡大学村山研究室)

- ・長岡電子(株)、(株)システムスクエア2社のHP改善を支援

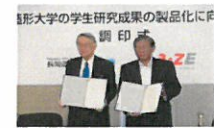
2. アート発掘事業:長岡造形大学学生の提案を実施化

■長岡造形大学生提案の作品の実施化(製品化)

- ・6月27日(木):NAZE・造形大 覚書締結
- ・実施化を目標に選定した提案:2アイテムについて検討
 - ①ガラス飲料容器「あまざさけ」
 - ②ガラス工芸容器:「蒔器ーしき」
- ・製品化の可能性のあるメーカー4社に説明



「あまざさけ」



「蒔器ーしき」

- 造形大2014卒業・修了研究展見学会(評価会) :2月9日(土) 実施 参加者22名
3点選考したが、2点は学生の都合により辞退
下記作品「和風模様」について交渉予定



3. 平成25年度第2回通常総会時に、交流部会関連の4事業について成果を発表

- ①現場改善支援事業・・・(株)大菱計器製作所
- ②5S活動推進事業・・・(株)サカタ製作所
- ③企業ホームページ支援事業・・・長岡大学村山ゼミ学生
- ④アート発掘事業・・・吉井国際特許事務所

1. モノづくり情報発信事業

■NAZEスタイル(第36号～第41号)の制作

・2,500部発行

■NAZEソリューションガイドの制作

・2,000部発行

■豪技2013パンフ及びWebサイト制作

・1,000部発行(パンフレット)

■コマ大戦長岡場所動画制作

・YouTubeにアップ(11月15日)



2. NAZE発!モノづくりPRイベント事業

■ 全日本製造業コマ大戦G3 長岡場所の開催

・平成25年9月7日(土) アオーレ長岡ナカドマにて開催

1	株式会社 大善
2	株式会社 片山成型製作所
3	長岡工業高等専門学校
4	長岡造形大学
5	有限会社 老利製作所
6	テラノ精工 株式会社
7	有限会社 小林鋳研
8	錦民精密工業所
9	NEXOS-R
10	長岡技術科学大学
11	株式会社 アルモ
12	株式会社 アサヒプレジジョン
13	株式会社 長谷川工機
14	株式会社 長岡金型
15	株式会社 丸架機械製作所
16	中村ターnteック株式会社



3. 展示会出展・販路開拓支援事業

■機械要素技術展への出展 平成25年6月19日(水)～21日(金)

○主な実績 ・試作依頼 11件 ・見積図面検討依頼 50件

○豪技2013 の展示PR



■長岡デザインフェアへの出展

平成25年9月21日(土)～22日(日)

・豪技2013 及び EVカー の展示PR



広報部会開催実績

■第1回 部会	日時: 4月25日(木) 17:30～19:00	会場: NICOテクノプラザ2階 会議室
■第2回 部会	日時: 5月23日(木) 17:00～18:30	会場: NICOテクノプラザ2階 会議室
■第3回 部会	日時: 7月10日(火) 17:00～18:15	会場: 長岡商工会議所 3階 会議室
■第4回 部会	日時: 8月28日(水) 17:00～18:15	会場: アオーレ長岡 市民交流ホール
■第5回 部会	日時: 9月24日(木) 17:00～18:30	会場: NICOテクノプラザ2階 会議室
■第6回 部会	日時: 10月30日(火) 17:00～18:15	会場: NICOテクノプラザ2階 会議室
■第7回 部会	日時: 1月22日(水) 17:00～18:15	会場: NICOテクノプラザ2階 会議室
■第8回 部会	日時: 3月19日(水) 17:30～18:45	会場: NICOテクノプラザ2階 会議室



①技術セミナー

1. 「難削材加工の市場動向と生産性」
講師 株式会社 タンガロイ マーケティング部 小野沢 賢 氏
開催日10月8日(火) 参加者55名
2. 「環境経営による人材育成の仕組みとは」
講師 清川メッキ工業株式会社 専務 清川 卓二 氏
開催日11月8日(金) 参加者50名
3. 「機械設計製図の盲点と機械設計者の技」
講師 小山工業高等専門学校 准教授 北條恵司 氏
開催日12月11日(水) 参加者45名

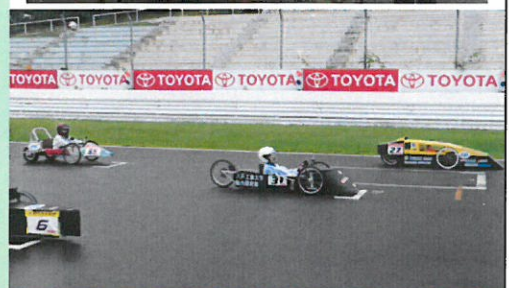


4～3月の技術部会開催

- ◆第1回部会 22名
4月24日(水)NICOテクノプラザ
- ◆第2回部会 24名
5月16日(木) NICOテクノプラザ
- ◆第3回部会 22名
6月27日(木) NICOテクノプラザ
- ◆第4回部会 16名
7月26日(金)長岡商工会議所
- ◆第5回部会 16名
9月28日(火) NICOテクノプラザ
- ◆第6回部会 15名
9月30日(月) NICOテクノプラザ
- ◆第7回部会 20名
10月28日(月) NICOテクノプラザ
- ◆第8回部会 20名
12月 5日(木) NICOテクノプラザ
- ◆第9回部会 15名
1月23日(木) NICOテクノプラザ
- ◆第10回部会 18名
2月28日(金) NICOテクノプラザ
- ◆第11回部会 18名
3月26日(水) NICOテクノプラザ

②スーパーチャレンジ事業

1. 電気自動車の試作
(「2013電気自動車エコラン競技大会inSUGO」参戦)
9月8日の競技会において4輪部門で3位入賞、
本年度のEV車は前年度の車体に比べ大幅に軽量化しました。(100kg⇒60kg)ハンドル機構もステアリング方式からセンターピボット方式にし、大幅に簡素化しました。さらに、アクセルとブレーキをペダルタイプからポリウムタイプに変更することにより操作が簡単になりました。
大会当日はあいにくの雨で出走時間が30分遅れました。33台中2台が雨でリタイヤするというアクシデントがありましたが、NAZEの「すげーねっCAR II」は順調にスタートしました。全長3.75kmのアップダウンの激しいコースをフル充電したバッテリーで何周できるかが勝負です。10周を目標にしていたが、悪天候のためか、9周目のゴール前の上り坂で止まりました。バッテリー容量の規定が2割ダウンした中で前年度と同じ距離を走行できたことは評価できると思います。



③チャレンジ事業

【テーマ】

1. GPS規格の表面粗さ標準片試作と評価

参加企業 株式会社 永島工機 株式会社 アサヒプレジジョン
エヌ・エス・エス株式会社 有限会社 小林超硬研磨

ISOのGPS規格に沿った粗さ標準が現在世の中にないことから、粗さ標準片の仕様を決定し、試作。

2. 西技会2(5自由度を持つ義肢のゆるみ防止対策)

参加企業 株式会社 小西鍍金

2角度、XYZ位置の5自由度を調整可能とした義肢に使用する部品のゆるみを防止する様式を開発し評価。



GPS規格の粗さ標準片

④後継者育成事業：第8期NEXT道場、

・初級コースでは、基本的な経営手法と会社の業務改善について学び、上級コースでは、経営に関する財務分析、マーケティング知識の修得、経営にあたっての心得や倫理を学ぶ内容で実施。

・塾生：13名

・カリキュラム：初級 経営分析・経営工学を中心とする6講座

上級 財務分析・マーケティングを中心とする7講座

・日程：5月21日に第1回目をスタートし、月2回開催。11月26日修了。



産業基盤形成支援事業「にいがたナノテク実践研究会」

○ナノテクノロジーを対象とした高付加価値型分野の核となる、「にいがたナノテク実践研究会」を開催

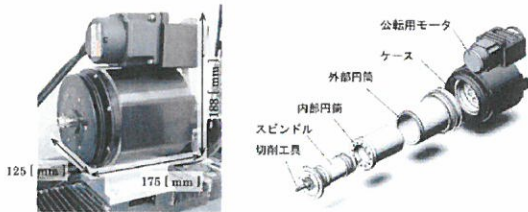
回	日	行事名	主な内容	参加者
1	6/21 (金)	第1回総会 第1回講演会 (NICOテクノプラザ)	<総会> 役員選出/事業計画/など <講演会> 講師 ・松本 弘一 氏(東京大学大学院 工学系研究科 精密工学専攻 特任教授) 「光周波数コムを利用したピコ計測と非接触計測」 ・佐藤 彰 氏(ユニオンツール株式会社 取締役 技術統括部長) 「超硬合金の直彫りを実現するエンドミル」	総会 18名 講演会 30名
2	7/29 (月)	第2回講演会 (NICOテクノプラザ)	<講演会> 講師 ・福田 将彦 氏(東芝機械株式会社) 「最近の超精密加工機と加工事例」 ・安井 寛治 氏(長岡技術科学大学 電気系教授) 「ガスソースMBEを用いたGe量子ドットの作製とその特性」	24名
3	10/25 (金)	第3回講演会 (NICOテクノプラザ)	<講演会> 講師 ・小島 一志 氏(株式会社アライドマテリアル ダイヤ営業統括部 主幹) 「ナノ多結晶ダイヤモンド工具による超精密切削加工」 ・社本 英二 氏(名古屋大学大学院 工学研究科 教授) 「超音波楕円振動切削による難削材料の超精密・微細加工」	42名
4	1/15 (水)	第4回講演会 (NICOテクノプラザ)	<講演会> 講師 ・大長 勇哉 氏(シーメット株式会社 開発部 技術主任) 「光造形法とその現状、将来について 3Dプリンターの先駆けたる技術」 ・山口 政男 氏(株式会社ナガセインテグレックス 執行役員 最高技術顧問) 「イノベーションで超精密加工ができる会社に」 ・笹原 政勝 氏(株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ 顧問) 「ハーモニックドライブ®の原理と当社における研究開発と産業応用」	32名

にいがたナノテク実践研究会 会員数20 会長 明田川 正人(長岡技術科学大学教授)



NAZE 「豪技 2014」 傾斜プラネタリ加工装置 (難削材穴明装置)

2014年豪技認定
エヌ・エス・エス株式会社
長岡技術科学大学



本装置は、難削材に対してバリのない高精度な穴加工をするために開発。

近年、航空機の部材が増加。部材の取り付け穴加工においてバリや剥離、工具摩耗等の問題があり、現在は二次元のオービット加工が主流となっている。

本装置は刃物を自転、傾斜公転させることによる世界で初の3次元加工装置。



○会員間の情報共有と交流を目的として、各種事業及び部会活動の報告を行うとともに、NAZEの運営等に関する活発な意見交換を行い、連携強化を図った。

回	期日	行事名(会場)	主な内容	会議	講演会	交流会
1	5/29 (水)	第1回通常総会 (ニューオータニ長岡)	・H24事業報告・収支決算(案)承認に関する件 ・H25収支補正予算(案)承認に関する件 ☆講演会「世界へはばたく研究開発型町工場」 株由紀精密 常務取締役 大坪正人氏	82名	98名	77名
2	8/28 (水)	合同納涼会 (かも川別館)	・交流・広報・技術の各部会を開催 ・部会に引き続き、3部会合同の納涼会を開催	50名	—	52名
3	11/29 (金)	第1回全体会議 (ニューオータニ長岡)	・H25前半期事業報告 ・講話「長岡地域のモノづくり産業に思うこと」 日経長岡支局長 水口博毅氏	62名	62名	50名
4	3/5 (水)	第2回通常総会 (長岡商工会議所／ ニューオータニ長岡)	・H26事業計画・収支予算(案)承認に関する件 ・任期満了に伴う役員選任に関する件 ☆事業成果発表会 ☆シンポジウム「攻めの経営戦略と外部経営資源の活用」 スズキプレシオン: 鈴木庸介氏・スタック電子: 田島瑞也氏 アルモ: 柴木 樹氏・21ものづくりネット: 高橋伸一郎氏 ☆豪技2014認定式	72名	74名	64名



経営戦略会議

- 設置目的 ①今後のNAZEの組織・事業・財政面について検討を行う。
②各部会事業の進捗状況の確認と、統合的な調整を行う。

■メンバー

No.	氏名	所属・役職	NAZE役職
1	小西 統雄	㈱小西鍍金 代表取締役	会長
2	大原 興人	㈱大原鉄工所 代表取締役	副会長、広報部会副部長
3	大井 尚敏	㈱オオイ 代表取締役	副会長、交流部会副部長
4	柳 和久	長岡技術科学大学 機械系教授	副会長、交流部会副部長
5	桑原 美博	長岡電子㈱ 代表取締役	幹事長、技術部会会長、NEXT道場塾長
6	柴木 樹	㈱アルモ 代表取締役	副幹事長、広報部会会長
7	岡部 恒夫	㈱丸栄機械製作所 代表取締役	理事、交流部会会長
8	原田 誠司	長岡大学 教授	理事

■開催状況

回数	開催日	検討事項・決定事項
1	8/22	今後の事業運営の方向性について
2	9/26	NAZE事業・活動に対する意向調査結果概要、平成26年度事業活動の方向
3	10/17	平成26年度事業計画案の策定について
4	11/14	平成26年度事業計画・予算案、コーディネーター・事務局体制案について
5	1/23	平成26年度事業計画・今後の事業推進について

事業評価委員会

NAZEのこれまでの活動を客観的かつ的確に外部評価していただき、その評価をもとに今後の事業推進、来年度以降の事業計画・予算の策定にあたるもの。

◎委員長、○副委員長 (順不同・敬称略)

◇委員◇

No.	氏名	所属・役職
1	和田 裕	長岡造形大学 学長
2	◎新原 皓一	国立大学法人長岡技術科学大学 学長
3	内藤 敏樹	長岡大学 学長
4	○丸山 智	長岡商工会議所 会頭
5	渡邊 和忠	独立行政法人国立高等専門学校機構長岡工業高等専門学校 校長

平成25年度 事業評価委員会

- ◇開催日時◇ 平成26年1月20日(月) 10:00~12:00
◇開催場所◇ 長岡グランドホテル 末広の間

結果(評価点:5点満点)

評価項目	企業間連携を図る事業	大学等と連携を図る事業	モノづくりに関する情報発信事業	人材育成、技術・経営体質向上事業	その他の事業
平均評価点	4.8	4.2	4.6	4.4	4.2



●平成25年度収支決算

[単位:円]

【1. NAZE本会計】

区分	科目	決算額	備考
収入	1. 会費	8,328,000	会員数75名(120,000円×67・36,000円×8)
	2. 補助金	25,491,004	長岡市:14,517,004 新潟県中越沖地震復興基金:10,974,000
	3. 負担金	2,000,000	長岡商工会議所
	4. 助成金等収入	21,868,441	産業基盤形成支援事業(NICO)15,716,304 研究開発型企業創出コーディネート事業 (長岡市)6,152,137
	5. 事業収入	5,126,000	総会・全体会議等、各種事業参加費
	6. 雑収入	3,502	預金利息等
	7. 繰越金	1,787,043	H24年度より繰越
	収入合計	64,603,990	A
支出	1. 事業費	37,952,557	見学会・交流:1,448,378 情報:18,469,909 経営・技術向上:1,067,012 人材育成338,550 その他事業:912,404 産業基盤:15,716,304
	2. コーディネート事業費	20,677,444	コーディネーター委託費、活動費14,525,307 研究開発型企業創出コーディネート6,152,137
	3. 管理費	4,181,650	会議費、旅費交通費、通信運搬費 他
	4. 事業推進積立金	0	
	支出合計	62,811,651	B
	平成26年度への繰り越し	1,792,339	A-B

●平成25年度収支決算

【2. 事業推進積立金会計】

[単位:円]

区分	科目	決算額	備考
収入	1. 繰入金	0	
	2. 雑収入	698	預金利息
	3. 繰越金	5,634,255	H24年度より
	収入合計	5,634,953	A
支出	1. 事業推進費	0	
	支出合計	0	B
	平成26年度への繰り越し	5,634,953	A-B

平成25年度 特定非営利活動法人 長岡産業活性化協会NAZE

収支決算書

(自:平成25年4月1日～至:平成26年3月31日)

【収入の部】

No.	科目名	項目	A		B		備考
			25年度予算	決算額	差引	A-B	
1	会費	①法人会員(＠120,000円)	7,860,000	8,040,000	▲ 180,000	@120,000円×67	
		②個人会員(＠36,000円)	360,000	288,000	72,000	@36,000円×8	
		小計	8,220,000	8,328,000	▲ 108,000		
2	補助金	①長岡市補助金	18,375,000	14,517,004	3,857,996		
		②新潟県中越沖地震復興基金	11,038,000	10,974,000	64,000		
		小計	29,413,000	25,491,004	3,921,996		
3	負担金	①長岡商工会議所負担金等	2,000,000	2,000,000	0		
4	助成金等収入	①産業基盤形成支援事業	16,207,400	15,716,304	491,096	NICO	
		②研究開発型企業創出コーディネート事業	7,005,240	6,152,137	853,103	長岡市	
5	事業収入	①各種事業等参加費	4,740,000	5,126,000	▲ 386,000		
6	雑収入	①預金利息等	1,000	3,502	▲ 2,502		
7	繰越金	①平成24年度繰越金	1,787,043	1,787,043	0		
合計			69,373,683	64,603,990	4,769,693		

【支出の部】

No.	科目名	項目	A		B		備考
			25年度予算	決算額	差引	A-B	
1	事業費	1. 企業間連携、企業と大学等の連携を図る事業【見学会・交流事業】					
		①産産ネットワーク構築事業	350,000	278,940	71,060	バス代、視察旅費、雑費	
		②生産性向上支援事業	1,050,000	1,147,018	▲ 97,018	バス代、会場費、謝金、資料代等	
		③産学ネットワーク構築事業	411,000	22,420	388,580	バス代、見学会謝礼金等	
		計	1,811,000	1,448,378	362,622		
		2. モノづくりに関する情報を発信する事業【情報事業】					
		①モノづくり情報発信事業	3,400,000	3,202,465	197,535	サーバ管理、豪技PRツール、機関紙制作費等	
		②展示会出展・販路開拓支援事業	15,988,000	14,737,876	1,250,124	各種展示会への出展プロジェクトを展開	
		(1)機械要素技術展出展支援事業	15,788,000	14,689,780	1,098,220	第17回機械要素技術展への出展支援に係る経費	
		(2)その他支援事業	200,000	48,096	151,904	上記、機械要素技術展以外の展示会出展支援に係る経費	
		③ものづくりPRイベント事業	500,000	529,568	▲ 29,568	材料費、装飾費等	
		④「豪技」発信事業	0	0	0	※産業基盤形成支援事業にて実施	
		計	19,888,000	18,469,909	1,418,091		
		3. 人材育成、技術や経営体質の向上を図る事業【経営・技術力向上事業】、【人材育成事業】					
		I 経営・技術向上事業					
		①環境技術対策事業(各種セミナー)	200,000	182,285	17,715	謝金、資料代等	
		②チャレンジ事業	0	0	0	※産業基盤形成支援事業にて実施	
		③スーパーチャレンジ事業	1,400,000	545,802	854,198	材料費、旅費、資料代等	
		④品質管理のNAZE規格制定	350,000	338,925	11,075	測定器使用料、材料費、会場費等	
		計	1,950,000	1,067,012	882,988		
		II 人材育成事業					
		①NEXT道場	500,000	338,550	161,450	会場費、謝金等	
		計	500,000	338,550	161,450		
		4. その他目的を達成するために必要な事業					
		①関係機関との連携事業	1,000,000	422,915	577,085	長岡市・長岡商工会議所等との連携事業に係る経費	
		②部会活動支援事業	600,000	489,489	110,511	資料代等	
		計	1,600,000	912,404	687,596		
5. 上記1～4の事業を推進するためのコーディネート事業							
①委託費	9,600,000	9,024,000	576,000	コーディネーター委託費			
②活動費	1,200,000	1,054,320	145,680	コーディネーター活動費			
③人件費	4,000,000	3,747,034	252,966	コーディネータースタッフ人件費			
④福利厚生費	950,000	699,953	250,047	コーディネータースタッフ社会保険料等			
計	15,750,000	14,525,307	1,224,693				
6. 産業基盤形成支援事業							
①研究会運営事業等	16,207,400	15,716,304	491,096	ナノテク研究センター使用料、機器講習委託契約等			
計	16,207,400	15,716,304	491,096				
7. 研究開発型企業創出コーディネート事業							
①人件費	5,178,240	5,246,072	▲ 67,832	賃金・報酬、社会保険料等			
②諸経費	1,827,000	906,065	920,935	車レンタル代、市外出張旅費、事務費(印刷・消耗品等)			
計	7,005,240	6,152,137	853,103				
小計	64,711,640	58,630,001	6,081,639				
2	管理費	①総会&全体会議開催経費	1,500,000	1,778,941	▲ 278,941	会場費・交流会開催費等	
		②諸経費	1,975,000	2,402,709	▲ 427,709	印刷費、消耗品費、旅費等	
		③予備費	1,187,043	0	1,187,043		
		小計	4,662,043	4,181,650	480,393		
合計			69,373,683	62,811,651	6,562,032		

(収入)64,603,990円-(支出)62,811,651円=1,792,339円を平成26年度へ繰越